## 清远市“专精特新”企业经营管理人才培训方案

## 一、项目背景

2011年，工业和信息化部在《“十二五”中小企业成长规划》中明确提出要“坚持‘专精特新’，将‘专精特新’发展方向作为中小企业转型升级、转变发展方式的重要途径“。所谓“专精特新”，即专业化、精细化、特色化、新颖化，以专注铸专长、以配套强产业、以创新赢市场。现阶段，“专精特新”企业已是中国制造的重要支撑，也是保产业链供应链稳定的关键所在。习近平总书记多次强调“要培育一批‘专精特新’中小企业”，“提供更多优质公共服务”。中央经济工作会议要求“激发涌现一大批‘专精特新’企业”，《政府工作报告》提出“着力培育‘专精特新’企业”。

为了落实国务院和工业和信息化部关于发展专精特新企业相关要求和目标，2018年末，工业和信息化部开展了首批专精特新小巨人企业培育工作。2022年，围绕优质企业梯度培养体系，紧盯企业经营管理人才培养，工业和信息化部人才交流中心联合共建的专精特新中小企业加速器多维战略研发中心，推出“专精特新”企业（新材料方向）经营管理人才研修班。今年，着眼广东省高质量发展要求，结合清远市内企业实际需求，在2022年高标准完成首期新材料综合班培训任务基础上，进一步优化学习培训方案，科学设计课程内容，旨在为经营管理者提供战略思维开拓、战略创新探索、战略落地咨询等全周期、全方位、多层次服务，帮助企业实现加速发展蓄力赋能。

## 二、项目情况

（一）清远市致力于为高层次人才提供全方位、全过程服务，结合省“扬帆计划—新材料人才振兴计划”，旨在打造一支引领、支撑全区乃至全市新材料产业发展的人才队伍。通过精准实施“引、育、培”人才行动计划、人才集聚平台强基计划、人才激励机制创新计划、人才服务体系提升计划和人才发展生态营造计划等5项新材料产业人才振兴计划，系统推进清远市新材料产业人才队伍建设工作，全方位、全链条构建一支引领支撑全市新材料产业创新发展的高水平人才队伍，形成人才集聚强磁场效应。

## （二）清远市“专精特新”企业经营管理人才班培训对象主要包括在区域或行业中处于龙头骨干地位的新材料领域的企业，或市内成长性良好中小企业经营管理者及高级职业经理人和具有发展潜质的创业型中小企业经营管理者。

（三）“专精特新”企业经营管理人才培训遵循“政府引导、市场运作、面向企业、讲求实效、整合资源、共建共享”的基本原则，通过政策、人才、资本、产业、科技等多维度赋能企业，助推清远市构建人才创新全方位发展新格局，打造人才集聚“新高地”。

**三、项目实施**

## （一）研修班基本情况

1.学员人数：每期研修班人数不低于50人。

2.教学安排：研修班学制一年，核心课程每月集中授课2-3天。

3.授课地点：清远市（具体地点待定）。

（二）教学服务

1.开班典礼：工信部、清远市委人才办和高新区管委会等相关领导出席及讲话。

2.学员管理：学员完成报名程序及选拔流程，对学员资料统一管理，录入国家工信部领军人才信息库，对学员实行跟踪管理。

3.教务管理：每个班级配备班主任1名，教务助理1名，负责整个班级的教学管理与服务工作；建立班委会和辅导员制度，辅导员由工业和信息化部人才交流中心统一选派。

4.交流互动：教学过程中，双方根据教学实际情况对教学实施方案进行优化调整。结合学习情况，适时开设“领军第二课堂”、“点子行动”、“入企走访交流”等辅助项目，采取线上与线下相结合，主课堂与第二课堂相结合、理论教学与交流研讨相结合、实地走访与把脉问诊相结合的方式，做好教学内容梳理复盘，确保内容落实落地，促进学习成果转化。积极组织“趣味运动会”、“班级联谊会”等活动，培植班级领军文化，提升团队凝聚力。

5.结业典礼：学员通过全部课程并考核合格后，颁发由工业和信息化部企业经营管理人才素质提升工程协调小组办公室统一管理的“专精特新”企业经营管理人才证书。

6.增值服务：免费参加专精特新中小企业加速器多维战略研发中心的年会、论坛，免费在线学习，免费参加专精特新企业政策赋能、人才赋能、产业赋能等沙龙、路演活动。

（三）教学评估

基于培训效果巩固与持续的转化，将在培训过程中及结束后进行教学评估，具体实施如下：

1.每次课程完结后，由每名学员填写课程评估表，对授课老师、授课教材、培训组织和学习效果进行评价，并提出改进意见。

2.坚持以评促优的原则，每季度开展培训工作考核，每年度委托第三方机构独立通过信息化方式开展学员满意度调查。

3.所有课程完结后，提供完备的培训报告（含：培养方案、课表、考勤表、成绩表、评估表、老师评价表、课外活动剪影等）。

四、费用

学费39800元/人。待学员完成结业后，将按照市委人才办有关政策给予15000元/人的培训补助，清远高新区给予部分教学保障经费支持，余下部分由企业或参训学员个人承担。

附件1：

## 清远市“专精特新”企业经营管理人才项目

## （新材料培养方向）

一、选拔对象

新材料行业领域中具有代表性、引领性、示范性和前瞻性的企业经营管理者，个人道德素质过硬，经营贡献重大，团队效应突出，引领作用显著且发展潜力较大。具体来说，应满足以下条件：

**（一）基本条件**

所领导企业符合国家《中小企业划型标准规定》（工信部联企业[2011]300号）中的中小企业划型标准规定。

**（二）学员标准**

1.重点考虑企业第一负责人，包括担任企业法人代表、董事长或总经理等主要领导职务。非企业第一负责人，须满足从事企业核心管理工作、带领重要科研团队或获得过国家及省部级优秀人物称号等条件；

2.企业家本人具有较强的学习意识、开放的管理理念和突出的创新创业精神；

3.企业家本人重视经营团队建设，能够作为核心人物凝聚一支稳定的经营管理和科研生产团队，形成独特的企业文化；

4.企业家本人有较强的社会责任感，能够积极参加全国和地方的帮扶工作，开展社会服务活动，以实际行动履行企业家的社会责任。

二、课程设置

按照“高标准、严要求、重品质、求实效”的总体要求和“因材施教、学用结合”的原则，本次培训为学员量身定做系统的课程体系，以强大的师资、教学服务为基础，借鉴发达国家的培养模式，整合优质资源，以理论与案例相结合的互动式教学方式，辅以各类高层论坛、户外拓展、研讨交流、参观考察、移动课堂、企业交流等各类课内外教学方式，帮助学员拓员交流，拓宽视野。整个培训设面授课程、移动课堂、增值服务三项，为学员全方位搭建学习、交流、服务平台。

1. **精品课堂**

|  |  |
| --- | --- |
| **课程模块** | **课题** |
| 模块一：形势政策 | 中国经济发展新战略解读 |
| 全面深刻理解高质量发展，引领新材料产业发展 |
| 模块三：增长战略 | 以客户为中心的产品创新战略 |
| 大客户营销战略制定 |
| 模块四：资本战略 | 北交所——专精特新企业的融资主阵地 |
| 新经济背景下新材料企业公司治理与资本战略 |
| 新材料企业的财务顶层设计 |
| 新材料产业供应链金融布局 |
| 模块五：战略落地 | 战略管理与策略创新 |
| 新材料企业智能制造与数字化转型 |
| 新材料企业知识产权管理与运营 |
| 模块六：专业课程 | 新能源产业及相关新材料现状与发展趋势 |
| 中国储能产业技术的发展 |
| 玻璃与陶瓷新材料 |
| 炭炭复合材料的应用及发展 |
| 粉末冶金材料新技术现状与发展 |
| [陶瓷材料的结构特点和力学性能](https://www.baidu.com/link?url=9gUBy7zYO1GW0QRzQmsgc9Z0Jjq4gSPaOMTDI3vTTGJ_ty6ixgLlKg97slxEqLF0qsKNikk07-ELiTk88nnVlOJNzmPlDCiL9dCLtHrDwYLM2zWq8fsulinOnKJwg1cP&wd=&eqid=931511f50003c6550000000463e5b3c1) |
| 利用3D打印技术制造陶瓷基材料 |

1. **移动课堂**

|  |  |
| --- | --- |
| **模块** | **课程内容** |
| 户外拓展训练 | 1. 挑战与超越自我，发掘自我内在潜能 2. 学员相互交流沟通，搭建平台，快速融入班级 3. 增强团队凝聚力 |
| 专精特新游学 | 与各地专精特新企业家学员同堂上课、交流互动，探讨学习心得 |
| 标杆企业参访 | 国内外知名标杆企业参访，并邀请相关高层人员分享经验，如华为、海尔集团、达实智能、西门子、重庆云谷·永川大数据产业园等 |

1. **增值服务**

|  |  |
| --- | --- |
| **项目** | **主题** |
| 专精特新企业家赋能 | 上市资源对接会、项目资本对接路演会、企业调研诊断会 |
| 政策赋能 | 协助申请“专精特新”小巨人、单项冠军、领军人才等项目； |
| 人才赋能 | 核心人才评估与培养，精准对接高质量人才； |
| 资本赋能 | 提供项目路演、资本对接以及上市辅导等一站式上市加速服务 |
| 产业赋能 | 协助对接产业园区、加速器、众创空间等资源及产业龙头生态资源 |
| 产学研赋能 | 链接全球顶尖学府及行业企业顶尖力量，推动企业实现优质转型 |
| 资源融通 | 全国万余+平台校友资源、对接优质人脉，标杆企业融通带动。 |

三、拟邀师资

李毅中 工业和信息化部原部长，中国工业经济联合会会

长

朱宏任 工业和信息化部原总工程师，中国企业联合会党

委书记、副会长

金灿荣 [中国人民大学教授、博士生导师，国际关系学院](https://baike.so.com/doc/6698785-6912699.html) 副院长，享受[国务院政府特殊津贴](https://baike.so.com/doc/275505-291629.html)专家

洪 华 谷仓新国货研究院院长，北京科技大学工业设计

系副主任

阮晓东 中宏国研信息技术研究院城市发展部部长、高级

研究员，原国务院发展研究中心机构研究员

曲 融 注册会计师、特许金融分析师，国家级私募股权

基金投委会委员

郭朝晖 宝钢研究院首席研究员，上海优也科技信息咨询

有限公司首席科学家

吕定杰 扁鹊财院创始人，企业财务管理专家、投资分析

师、资产管理专家

冯 帆 中国中建设计集团工程技术研究院总经济师、副

院长

唐周俊 北京市中伦律师事务所合伙人律师、北京市律师

协会证券委员会副秘书长

周 攀 北京大学信息学院高层培训中心投融资专家委

员会副主任，博雅资本合伙人

于宝刚 著名投融资专家，金诺投资管理公司执行总裁

刘百功 德荣投资集团创始人、董事长，西南财大西部商

学院企业赋能增长研究中心执行主任

翁一铭 一亿中流咨询事业部总经理，曾任迭变·创新工

坊创始合伙人及首席顶层商业架构师

王 凯 北京两化国际信息技术研究院执行院长

丁兴良 工业品营销研究院院长，中国工业品实战营销创

始人，卡位战略营销理论的开创者

刘 昕 资深专利分析师，从事知识产权工作十多年，代

理各类专利案件数千件

龚昌德 中国科学院院士、著名物理学家、南京大学理学

院原院长

韩曙东 北京依碳协创能源科技有限公司董事长，原国家

电投碳资产公司总工

李琼慧 国网能源研究院新能源所所长

李 荐 中南大学材料科学与工程院教授、博士生导师

唐有根 [中南大学](https://college.zjut.cc/10533/)化学化工学院教授,博士生导师，化学

电源与材料研究所所长

卢安贤 中南大学材料科学与工程院二级教授，博士生导

师

易茂中 中南大学材料科学与工程院教授、博士生导师

宋 旼 中南大学粉末冶金研究院研究员、博士生导师

黄 含 澳大利亚昆士兰大学机械工程学院教授，博士生

导师，国际纳米制造学会执行委员会委员