不忘初心助发展 牢记使命展担当

工贸发展科是清远市财政局的内设机构，工作职能主要包括承担市属工业、能源、商贸、粮食和物资储备、市场监管、国资委、供销等领域的部门预算工作，参与拟定支持本市经济发展的产业财政政策，承担国有资本经营预算等有关工作。科室现有在职人员7人，其中干部职工6人，聘用编外人员1人。近年来，在局党组领导下，该科室坚持“以政领财、以财辅政”，认真贯彻落实中央，省委、省政府，市委、市政府和局党组关于加强财政工作的一系列决策部署，主动担当作为，为辖区经济高质量发展作出了应有贡献。

一、坚持以政领财，强化政治担当

在局党组领导下，全科人员坚持把政治建设摆在首位，强化政治思想理论武装，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，旗帜鲜明讲政治，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，不折不扣贯彻落实党中央决策部署和习近平视察广东重要讲话、重要指示精神，在思想上政治上行动上始终与党中央保持高度一致。

二、作风建设过硬，财会监督问效走在前

科室负责人带头做好表率狠抓政治建设和作风建设，从思想教育到工作作风，从内控建设到风险防范，从严从细要求，正风肃纪，获得单位内外一致好评。近五年来，连续两任科室负责人年度工作考核均为“优秀”等次，并被记个人三等功。

绩效管理做在日常，财会监督落实到位。采用线上监控、线下核查相结合，全过程全方位把好绩效管理关和财会监督关。自2021年“数字财政”系统上线以来，科室在系统审核拨付财政资金超3000笔、总额超18亿元，没有出现漏拨错拨情况；2023年9月作为业务科室代表在省全面实施预算绩效管理评估会上作“全过程管理机制”情况介绍。

三、服务保障中心大局，展财政责任担当

科室主动悟思想、开新局，立足科室职能，积极协同市国资委和市属国企，逐年做大市直国有资本经营预算盘子，为夯实财政保障大事要事的资金基础发挥了积极作用。

科室能及时学习上级政策文件，紧跟上级财政资金支持风向标、“清单式”协调攻坚，在各项竞争性分配奖励资金中与业务部门协同努力争取获得上级更多支持。2019年，清远市入选全国黑臭水体治理示范城市，获得中央专项奖补资金4亿元；2023年，清远市入选省产业有序转移重点支持建设主平台，获得省产业转移专项资金4.9亿元。

四、立足职能提质提效，为民服务解急困

立足财政职能，适时深入企业调研，了解企业急难愁盼问题以及财政支持政策实施效果和堵点，聆听人大代表、政协委员意见建议，协同业务部门优化财政支持政策；配合工信部门、市场监管部门落实对中小企业、个体户的纾困措施，帮助其稳定生产经营、扩大就业。

五、主动争先创优，危急难中显初心本色

在疫情和水灾期间，科室人员闻令而动，主动参加突击队，担当使命践初心，逆行而上。科室所在支部——中共清远市财政局机关第一支部于2021年被评为市直机关先进基层党组织。

积极践行“主动财政、服务财政”，协同对口部门对标对表各项中心任务，在各项业务工作考核中争先创优。2021年度广东省粮食安全责任工作考核清远市被评为“优秀”等级；2020—2022年连续三个年度清远市食品安全工作评议考核清远市财政局被评为优秀。

六、好学钻研好风气，“真财实学”研以致用

科室比学赶超氛围浓厚，注重继续教育学习。科室同志利用省财政厅“财学平台”等资源积极提升财政业务能力，其中科室现有在职两名同志在职学习提升了学历、两名同志考取了与财政业务相关的专业技术职称。坚持加强财政管理理论与实务研究相结合，深入开展调查研究和科研课题研究，为财政事业发展建言献策，积极服务地方高质量发展。

2021—2023年，科室参与的财政科研课题曾获市评审一等奖1项、二等奖3项。

激活县域高质量发展的“财政密码”

英德市财政局是英德市政府工作部门，加挂英德市国有资产监督管理局牌子。该局内设机构18个，下属参公单位3个，共有干部职工104人，其中，党员90名（含退休党员23名），退休干部职工54人。

近年来，英德市财政局始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，在市委市政府的坚强领导下，在上级财政部门的大力支持下，凝心聚力狠抓财政收支主业，加力提效落实积极财政政策，深入推进财政管理改革，坚决扛起保障经济平稳运行、社会大局和谐稳定的财政担当。2021-2022年，英德市连续两次入围财政部对上一年度县级财政管理绩效综合评价全国前200名，其中，2021年第49名、2022年第64名。

一、党建引领，以人为本，队伍建设“两同步”

党建涵养初心与能力锻炼提升素质，推动党建与业务工作深度融合，全面推进干部队伍工作系统性重塑。2023年以来，作为党组书记抓党建“突破项目”，一是持续开展“中层干部上讲台，我的业务我来讲”活动。组织业务骨干轮番“现身说法”，把对工作的思考和工作中的实践经验相互融

合凝练的知识结晶倾囊相授，汇聚起同心干的力量，实现以“上台讲”推动队伍建设“上台阶”。2023年，已有18名中层以上干部登台，累计参与人数达1370余人次。二是大力实施“青蓝携手传薪火”结对共建工程。由班子成员结对2名青年干部，中层正职结对1名青年干部，每月开展1次谈心谈话，充分发挥传帮带作用，鼓励、支持年轻干部成为各自岗位上的行家里手，成为落实政策、推动发展的好帮手，还选派优秀年轻干部到攻坚一线摔打磨练、成就事业，让财政基因根脉相承。两项素质提升“组合拳”的打出，干部能力为之一展，作风为之一转，精神为之一振，呈现出人尽其才、人才辈出的生动局面。今年以来，共提拔副局长1人，副科级内设机构正职2人；共有8名年轻干部走上中层干部岗位。

二、攻坚克难，系统筹划，财政管理“启新篇”

积极应对当前严峻财政收支形势，加强财政资源资产统筹和财政支出政策统筹，增强财政保障能力。一是紧扣“百千万工程”攻坚发力，助推特色产业做强做优。深入贯彻落实省委“1310”具体部署，以头号工程的力度助推实施“百千万工程”。统筹各级各类资金3.57亿元支持打造英德红茶、西牛麻竹笋两大县域“百亿”产业，助力英德红茶产业园成功创建国家现代农业产业园，获得中央资金2000万元；统筹驻镇帮镇扶村资金6000万元，分类精准支持各镇特色产

业发展；探索建立“财政资金+项目撬动”“公司+合作社+农户”等模式，构建合理的利益联结机制。其中，连樟村果菜茶省级现代农业产业园财政投入2.13亿元，撬动社会资本投入近亿元，带动11个村集体，惠及7199户农户增收；

“财政+金融”联动，引导金融机构加大精准投放。创新推出“金竹贷”“红茶贷”，目前累计授信80亿元，今年以来发放贷款3.6亿元。二是组建“1+3”收入专班，迎难而上开源挖潜。推动成立市层面抓收入工作专班，专班下设税收、非税、政府性基金三个收入专班。对表“英德”时间，坚持收入预期目标管理，及时全面梳理、定期调度、跟踪督办收入情况，优化征管措施、配置巩固税源，确保应收尽收，同时大力盘活政府资产资源，全力做好“田、地、矿、砂”文章，多渠道做大财政“蛋糕”。2023年1-11月，一般公共预算收入完成26.87亿元，财政收入保持同口径增长，支出达68.97亿元，收支总量保持清远第一，为清远财政收支管理工作作出了积极贡献。三是推动落实节流“硬八条”，促进财政更可持续。坚持过紧日子，对工程建设费用按20%-50%比例下浮，紧缩“三公”、行政运行开支，杜绝低效无效、非迫切项目挤占“三保”及重点项目建设财政资源，最大化地降低成本同时提升效益。新规实施以来，共核减项目资金2亿元，统筹用于“三保”等经济民生更急需的方方面面。

三、求真务实，源头把控，事前绩效“开新局”

充分运用“先谋事再排钱”等先进绩效理念，不断思考绩效和预算“两张皮”问题，着力构建财政牵头、部门协同的事前绩效评审组织架构。针对部门对财政承受能力的意识比较弱化，不顾实际和财力可能谋划项目的问题，积极借鉴外地先进经验做法，有效利用本地类似案例历史数据，在项目实施前，充分运用“一线工作法”，财政会同发改、代建、投审等部门实地了解项目建设的必要性和经济性、筹资合规性等维度，把准评审论证的依据要素，强化政策标准的实际应用，进一步规范流程和财政复核，结合财政可承受能力、承担意愿等多方面因素进行“多堂联审”、研究综合论证，砍掉虚高费用、低效支出和过度超前项目，关注成本挤出水分；同时，针对项目方案缺陷、不合理、建设目标不明确等问题积极配合优化，着重围绕建设目标重新调整可研资金分配。今年以来，该局发挥现场踏勘作用，持续开展深度评审论证，共核减非急需、非必要项目13个，节约资金3.29亿元，优化调整10个项目，节约资金9000万元，提高部门对“有保有压”的理财理念和风险防控要求的重视程度，切实改变部门项目筹资无压力、提升绩效无动力状况。

广东省清远市财政局党组成员、总会计师 陈建强同志先进事迹

陈建强，男，1982年6月出生，2006年6月参加工作，研究生学历，工商管理硕士学位。现任清远市财政局党组成员、总会计师。主要事迹如下：

陈建强同志认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，严格遵守党的政治纪律和政治规矩。工作方面，勤勉尽责，精通业务，在落实中央、省委、省政府重大决策部署，深化财政预算改革、数字财政、政府债务管理、推进区域协调发展，疫情防控方面做出了重要贡献。2022年清远市财政管理工作绩效评价被省评定为优秀。个人方面，连续10年年度考核评为优秀，共获得三次个人三等功。

一、主动协调，组织财政收入效果显著

近几年，受经济下行压力和国内疫情冲击影响，财政组织收入的难度高，预算平衡压力大。2020-2022年，清远市一般公共预算收入保持稳定增长，一般公共预算收入规模在全省排名由第13位上升到第11位。2023年前三季度，一般公共预算收入增长9.1%，在全省各市中排排第4位。陈建强同志在市级组织收入专班的领导下，统筹协调各组织收入单位，抓牢抓实抓细各项工作，出色完成任务，为全市财政平稳运行打下良好基础。

二、多措并举，维持财政平稳运行

受土地出让市场不景气的因素影响，近年来土地出让收入下降明显。为确保财政平稳运行，除了继续加大组织收入的力度，市级财政采取盘活存量，以及削减和压缩支出的措施缩小缺口。作为分管领导，陈建强同志积极联系和协调相关单位，开展盘活存量资金工作，累计收回和盘活存量资金达到8亿元；坚持过“紧日子”，形成厉行节约的相关建议报请市政府同意后，共计压减一般性支出1.6亿元；在库款管理上，坚持平时每月调度，年底每周调度，兼顾各县（市、区）情况，确保库款维持在合理水平，全力保障“三保”的支出。在保障“三保”的基础上，加快各类直达资金、民生资金的支出，妥善做好预算调整，维持财政预算平衡，确保上级考核维持在合理水平。

三、积极有为，落实债务管理工作

近几年，债券资金成为全市经济发展的重要资金来源，为重点项目提供资金保障。陈建强同志根据不断变化的债务管理工作要求，抓好落实。一是积极谋划债券项目，争取专项债资金。按照“急需、成熟、统筹、集中”和具有“造血”功能的原则组织项目申报，2021-2023年，全市共获得新增债资金416亿元，并呈现逐年增加的趋势。二是强化债务风险防控。将政府债务还本付息资金纳入预算，确保不出现拖欠债务本息的违约情况。按照上级统一部署，出台县区财政

运行风险预警体系，推动财政可持续发展。三是加强对隐性债务的管理。坚决遏制新增隐性债务，做好存量隐性债务“清零”后续工作。

四、深入一线，保障疫情防控资金

近几年，在市疫情防控指挥部的统一指挥下，市财政为防控物资储备、运转隔离、方舱医院和隔离场所建设、检测能力以及医疗体系提升等项目提供资金保障。陈建强同志作为分管领导，深入一线，参与疫情防控工作研究，对各项工程建设、采购协议、资金安排、支付方式等提出合理建议，并统筹好本级预算资金、上级资金、债券资金予以保障。同时，积极响应号召，下沉一线参与疫情防控工作，发挥党员先锋模范作用。

五、创新体制，推动协调发展

近年来，市财政按照上级深化改革的要求，全力推动财政各项改革，提升财政管理水平。一是建立财政运行监测及管理工作绩效指标体系。2021年，建立全市的财政运行监测及管理工作绩效指标体系，围绕指标体系定期统计和分析，发现财政运行中存在的问题。二是全力推动预算编制执行监督管理改革。参与编制印发市级改革实施方案，明确“施工图”，找准财政管理工作的弱项，落实预算管理的总体统筹工作。三是推进项目库建设。为衔接省的改革，参与起草了市财政项目库管理试行办法，以及《清远市市级项目库管理

财政内部操作规程》，规范财政部门内部项目库管理工作的职责分工。四是按照市政府的要求，牵头制定调整中心区域利益共同体体制，协调清城区、高新区方面利益，形成新的利益共同体方案，推动区域协调发展。

六、攻坚克难，推动数字财政建设

2020年下半年开始，陈建强同志兼任了全市“数字财政”领导小组办公室副主任，协调和督促全市系统上线工作。克服了时间紧、任务重、基础工作薄弱的困难，顺利按照上级时间要求实现上线。目前，数字财政系统已顺利为全市1100多个预算单位，近4000个用户提供服务。系统实现全市预算管理一体化，统一预算管理业务规范和技术标准；实现全市财政数据大集中和大应用，对资金进行动态监控；实现全市电子化支付，提升了支付效率。系统上线运行平稳后，按照上级的部署，不断推进与其他功能模块的整合，提升预算单位在系统做账的覆盖率和及时性。

广东省清远市财政局预算科科长
吴波同志先进事迹

吴波，男，1983年2月出生，2004年7月参加工作，2010年6月加入中国共产党，研究生学历，工商管理硕士学位，经济师、会计师、信息系统项目管理师（副高）职称，清远市紧缺适用高层次人才（第六类）。现任清远市财政局预算科科长。主要表现如下：

一、政治立场坚定，政治理论水平较高。该同志认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不折不扣贯彻落实中央决策部署和习近平总书记广东系列重要讲话、重要指示精神，在思想上政治上行动上始终与党中央保持高度一致。该同志不但能够积极自学，还能够带领支部和科室高效开展政治理论学习，把政治理论学习、主题教育和财政工作结合起来学，真正做到了学以致用。

二、扎实肯干、讲求方法，财政工作业绩突出。该同志担任清远市财政局资源环境科科长期间，一是出色地完成了土地收入任务，2020年市本级实现土地收入43亿元，2021年实现土地收入32亿元，为充实地方财力贡献了力量。二是牵头草拟了自然资源领域、应急救援领域、生态环境领域的市县级财政事权和支出责任划分方案，厘清了市、县财政支出范围，完善了体制机制建设。三是妥善完成了生态环境

县级机构上划工作，该项工作涉及面广、流程复杂，在该同志的认真谋划和妥善推动下，即保障了平稳过度，又保证了市、县生态环境工作有效开展。该同志担任预算科科长期间，一是想法设法增加财政收入，狠抓大额非税收入组织。2022年11月市本级成立了“组织财政收入工作专班”，专班由常务副市长任组长，办公室设在市财政局，具体工作由预算科承担。专班积极推进组织收入工作，学习兄弟县市先进经验，在组织储备林收入、矿产出让收入和特许经营权收入等方面取得了较好的成绩。自成立至今，共实现储备林收储收入7亿元，矿产资源出让市级收入6.7亿元（矿价款67亿元），河砂开采出让收入3.15亿元，政府控制屋顶光伏特许经营权出让收入5亿元。2022年清远市一般公共预算收入完成141亿元，总量在全省排第11位；可比增幅10%，增幅全省排名第4位；2023年前三季度一般公共预算收入完成115.6亿元，总量在全省排第11位，同比增幅9.1%，增幅全省排名第4位。二是全力推进预算管理体制改革的，狠抓预算管理工作。该同志就任预算科科长后，严格按照预算管理工作要求狠抓落实，将预算管理各项工作压实责任到县区和单位、细化责任到人，认真研究预算管理考核各项指标，积极推进“三保”、库款管理等重点工作，取得了较好的成效。在2022年度全省财政管理工作考核中，省财政厅对全省6个地级市进行了通报表扬，清远市是粤北地区5市中唯一一个获得表

扬的地市，并获得奖励资金2000万元。

三、专业水平高，财政学术功底扎实。该同志2020年获评清远市紧缺适用高层次人才，享受清远市政府人才津贴。该同志积极提升专业技术水平，为了顺应“数字财政”的要求，利用业余时间认真自学，考取了“信息系统项目管理师”副高职称和中级会计师、中级经济师职称，且以85分的高分通过高级会计资格考试，同时具备信息化和财务会计及经济专业技术水平。该同志还善于研究总结，结合财政业务工作和专业理论知识积极开展财政研究，有一定的理论研究水平。该同志牵头撰写的《基本公共卫生服务项目区域间不平衡研究——基于项目成本与财政补助水平不匹配的视角》科研论文获得2019年广东省财政科研课题评选一等奖；牵头撰写的《生态补偿机制与地市级财政关系研究——以清远市为例》科研论文获得2022年广东省财政科研论文三等奖。

四、遵纪守法，坚持廉洁自律。该同志能注意联系群众，廉洁自律，作风正派，时时处处起带头表率作用，认真学习、坚决执行《党员干部廉洁从政若干规定》、《领导干部廉洁自律学习手册》、《从政提醒》等廉政书籍，经常对照，严格自省自律，力求在思想上筑牢抗腐防变的防线。没有发现违法违纪等廉政问题。

广东省清远市清新区财政局党组成员、副局长黄志洪同志先进事迹材料

黄志洪，男，出生于1973年9月，毕业于广东省财政学校财政学专业，后于北京理工大学现代远程教育学院人力资源管理专业学习并毕业。1993年8月至2021年6月就职于清新县太和镇人民政府，曾任财经办副主任、财政所所长、副镇长、镇委委员（期间分管财经业务长达20年，曾于2005年获省第一次全国经济普查领导小组授予荣誉称号）。2021年6月至今任清远市清新区财政局党组成员、副局长，曾分管办公室、行政政法股（科教文股）、企业股（外经金融股、经济建设股）、政府采购办、工青妇及党建工作。2021—2022年连续两年年度考核为优秀等次。

在从业的30年里，黄志洪同志一直扎根在基层财政，积累了丰富的工作经验。同时，忠诚担当、崇法守纪、务实创新、团结豁达的品质也获得同事们的一致好评。现将其有关事迹介绍如下：

一、坚定不移加强党的全面领导和党的建设

（一）严格履行管党治党主体责任。作为区财政局党总支副书记，积极发挥“领头雁”作用，引导财政干部树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。制定《清远市清新区财政局公务员考核方案》《清远市清新区财政局公务员平时考核工作实施方案（试行）》，通过强化组织领导、工作责任、工作纪律和结果应用四个维度，打造一支政治坚

定、执行力强、业务过硬的财政干部队伍。

（二）切实加强党风廉政建设。认真落实“一岗双责”，坚持率先垂范，树立有权必有责、有责要担当的鲜明导向，加强党性修养，增强宗旨意识、责任意识、大局意识、纪律意识，自觉落实中央八项规定精神及其实施细则精神。严格落实意识形态工作责任制，带头开展重大专题宣讲，切实强化意识形态控制引导。

（三）推动党组织全面进步、全面过硬。以年度绩效考核为重要抓手，扎实开展好各项年度重点工作，助力清新区财政局荣获全国节约型单位，通过广东省文明单位复审。自2021年分管机关党建工作以来，清新区财政局年度绩效考核跃升至全区一等奖等次，从2020年全区排名第21名，提升至2021年第5名，2022年第4名。

（四）加强城市基层党建工作。2022年担任清新区太和镇城西社区兼职委员，围绕“抓党建、抓服务、抓治理”的重点，创新工作方式方法，切实为社区居民解决难心事14件。三年疫情防控期间担当作为，主动下沉社区指挥组织防疫各项工作。深化党组织联建共建，与中国移动广东公司清新分公司结对开展“党建和创”活动，实现政企党建联动；与清新区山塘镇回正村总支部委员会开展结对工作，在优势互补、双向共建中达到“干部受教育、群众得实惠，支部共提升、城乡同发展”的效果。

二、全力推动财政工作高质量发展

（一）有效保障和改善民生水平

1. 全力筑牢“三保”底线。清新区在财政收入大幅短收的情况下，始终坚持“三保”第一优先保障的原则，聚焦群众急难愁盼问题，支持尽力而为、量力而行保障和改善民生，截至2023年10月底，全区“三保”支出283,679万元，支出进度84.64%，达到序时进度要求。

2. 保障落实教育优先发展。一是千方百计筹措资金，确保一般公共预算教育支出逐年只增不减。2021年一般公共预算教育支出同比增长3.39%；2022年一般公共预算教育支出同比增长4.37%。二是“腾笼换鸟”缓解中心城区义务教育学位不足问题。积极发挥财政杠杆作用，将清新区职业技术学校原址改建为清新区实验学校，增加义务教育学位4200个，进一步优化教育资源配置。

（二）培植优质税源，增强经济发展实力

在太和镇政府分管经济工作期间，千方百计抓好招商引资和工业园区建设，成功引进诚展（清远）鞋业有限公司、清远双汇食品有限公司、清远忠华纺织厂等一批规模以上工业企业，有效推动周田中以科技小镇、飞水工业园区等建设初具规模。通过招大商、引大资，不断开拓财源税源，助力太和镇域经济做强做大。太和镇财税收入逐年大幅增长，各项经济指标稳居清远市十强镇前列，并荣获“全国文明村镇”

称号。

（三）深化普惠金融服务

由清新区人民政府、广东清新农村商业银行、清远清新惠民村镇银行、粤财普惠金融（清远）融资担保股份有限公司、中国人寿财产保险股份有限公司清远中心支公司成立

“政银保”贷款项目，打破过去小微企业“门槛高、数额小、成本大”的障碍，创新融资渠道，拉动经济发展，充分发挥财政资金支持引导和放大作用。截至2023年10月，累计发放贷款3,716笔，累计金额144,830.5万元。其中，2023年新增贷款21笔，贷款金额861万元。切实优化营商环境，降低小微企业融资成本，解决小微企业融资难题。

（四）有力推动“组账镇代管”工作

在太和镇政府分管财政工作期间，安排专职工作人员5人着力推行“组账镇代管”工作。在坚持集体资产所有权、使用权、审批权和收益权“四权”不变的前提下，明确工作目标，稳步推进财政所统一代管村民小组集体经济财务会计的财务管理工作。坚持“两公开一监督”制度，对资金使用等群众关心的问题做到账目清楚，管好村委会和村民小组的

“钱袋子”，严肃财经纪律，从源头上杜绝“微腐败”。目前太和镇25个村（居）委会和164个村民小组中，已全部实现村（组）账镇代管工作，为全区之首。

广东省清远市连山壮族瑶族自治县财政局
党组书记、局长王冠华同志先进事迹

王冠华，男，1980年7月出生，中共党员，本科学历，毕业于中南民族大学国际经济与贸易、计算机科学与技术专业，2020年6月至今担任连山壮族瑶族自治县财政局党组书记、局长。

王冠华同志自任职以来，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，严格履行全面从严治党责任，抓实抓好单位党建工作，以党建促业务，围绕县委、县政府中心工作，充分发挥财政职能作用，迎难而上，持续深化财税改革，强化财政资金监管，扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，以时时放心不下的责任感为连山财政的平稳运行倾注了大量心血。2020年-2022年连续三年公务员年度考核优秀，在2023年被授予“三等功”荣誉。

一、亮品牌，坚持党建引领抓绩效

王冠华同志坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在思想上政治上行动上始终与党中央保持高度一致。他围绕“党建促发展，理财惠民生”党建品牌，坚持把抓党建作为首要主业，认真履行党支部书记抓党建工作第一责任人职责，着力深化机关融合党建，落实全面从严治党责任和意识形态工作责任制，推进党务工作与财政工作有机融合，带领财政全体干部，全力围绕县委、县政府工作目标，扎实推进“我为群众办实事”实践活动，较好地完成各项工作任务。

在王冠华同志的带领下，连山财政局党支部2021年度

被县委评为县先进基层党组织。连山财政局在2020年度、2021年度县的绩效考核总分排名中取得县直正科以上单位第二的好成绩，2022年度在县的绩效考核总分排名中取得县直正科以上单位第一的成绩。

二、争一流，确保财政工作稳运行

连山作为广东省的少数民族自治县，财力历来困难，财政自给率在10%左右，县级支出高度依赖上级转移支付。王冠华同志主动迎难而上，担当作为，采取积极措施组织财政收入，主动协调各方，经常召开碰头会，推动各项收入组织工作，全面挖掘收入潜力，稳定收入形势，做好招商引资及后续服务工作，大力培植新税源，保障好“六稳”“六保”工作，全力以赴确保财政收入稳步增长。

2020年，连山一般公共预算收入16,214万元，增长36.01%；2021年，连山一般公共预算收入完成22,092万元，同比增长36.25%；2022年，连山一般公共预算收入完成24,380万元，同比增长10.36%；其中2020年、2021年增长率位列全市第一名。

三、顾大局，多方筹措资金促发展

受地方政府事权与财权不匹配、各类财政增支以及考核政策产生滚动缺口等影响，连山收支“剪刀差”不断拉大。王冠华同志深感本级财力薄弱，着力研究上级对少数民族地区的扶持政策，加强与省、市财政部门的沟通联系，积极争取上级资金支持，并利用地方政府新增债券资金、涉农资金

等上级转移支付增加政府投资，有效发挥债券资金带动作用，增加政府投资，撬动社会资本，加强基础设施建设补短板、强弱项，促进县域经济高质量发展，保障了老旧小区改造、县域全域旅游、县域医共体、村镇农林水利设施建设等一批利长远的重点项目资金需求。

四、促改革，加快现代财政制度建设

受限于连山财力薄弱，各项资金难以保障。王冠华同志认为必须合理配置财政资源，实化绩效责任约束，深化财政数字化改革，发挥财政资金使用效益，以高水平财政治理效能保障高质量发展。他积极推进预算编制执行监督管理改革，认真贯彻落实省的改革精神，不断加快连山现代财政制度建设步伐。

2020年以来，王冠华同志带领县财政局相继拟定并出台了

《连山壮族瑶族自治县县级财政专项资金管理办法（试行）》

《连山壮族瑶族自治县财政资金审批流程（修订版）》《连

山壮族瑶族自治县部门实有资金账户财政存量资金清理工

作管理办法》等制度文件，推进全方位、全过程、全覆盖的

预算管理体系建设，使得财政部门的主责主业更加突出，预

算单位“先谋事再排钱”责任感显著增强，财政资金的运行

效率和使用绩效得到切实提高。