## 附件2：

## 清远高新区企业经营管理

## 领军人才培训方案

## 一、项目背景

企业经营管理人才素质提升工程是《国家中长期人才发展规划纲要（2010-2020年）》部署的12项国家重大人才工程之一，中央人才工作协调小组明确由国资委会同工业和信息化部等有关部门组织实施。工业和信息化部与国资委正式发布了《关于印发< 企业经营管理人才素质提升工程实施方案>的通知》，启动中小企业经营管理人才培养计划，重点开展中小企业经营管理领军人才培训（简称“领军人才培训”）。中南大学作为工业和信息化部“中小企业经营管理领军人才培训计划”项目的承办单位，在总结实施经验、国家政策要求、企业发展研究的基础上，持续提升项目定位和不断深化项目研究，研究制定“中小企业管理经营管理领军人才中南大学培育方案”，为中小企业高质量发展持续提供培训服务和智力支持。

## 二、项目规划

清远高新区高度重视人才引育培工作，结合广东省“扬帆计划”、清远市“起航计划”，致力于为高层次人才提供全方位、全过程服务。

培训对象主要包括在区域或行业中处于龙头骨干地位的新材料领域的企业或区内成长性良好中小企业经营管理者及高级职业经理人和具有发展潜质的创业型中小企业经营管理者。领军人才培训遵循“政府引导、市场运作、面向企业、讲求实效、整合资源、共建共享”的基本原则，依托中南大学一流的有色金属学科、新材料、新能源、生物医学等优势学科，合力助推清远高新区构建人才创新全方位发展新格局，打造人才集聚“新高地”，推动园区高质量发展。

## 项目特色

工信部领军人才项目自2012年开始办学以来，已累计开办了区域班、行业班和主题班240余个，培训了12358名中小企业家；学员企业中制造业和信息技术行业比例为38%，主板上市企业200多家，新三板挂牌企业300多家。举办了领军企业家商业思潮巡回周、领军企业家峰会等大型活动30余场，促成企业间合作超过1400项。

（一）国家人才培育。企业经营管理人才素质提升工程是《国家中长期人才发展规划纲要（2010-2020年）》部署的12项国家重大人才工程之一，清远高新区领军人才项目纳入该工程，领军人才学员将录入国家工信部领军人才信息库。

（二）满足企业需求。工信部领军人才项目是以党和国家对企业人才和企业发展的宏观政策为指导，以主动服务国家重大战略需求为导向，以培养企业“领军人才”为核心，以打造行业“领军企业”为目标的高端人才培养、先进企业培育的培训计划。

（三）行业高端定制。领军人才培训依托工业和信息化部的一流资源及中南大学的学科优势，针对清远高新区园区内新材料、新能源、装备制造、电子信息、生物医药等主导产业，量身定制系列培育方案。

（四）多维学习模式。由工业和信息化部、中南大学与清远高新区强强联合，采取“线上+线下”立体化学习模式，开展跨区域学习、标杆企业实地考察学习、专家案例教学与点评、企业班级论坛、沙龙、企业联谊、社会公益活动等丰富的学习和活动方式。

（五）终生学习平台。领军人才培训可在结业后的十年中，每年参与若干天的复训，并可通过工信部领军人才联谊会和中南大学企业家校友会举办的高层论坛、专题研讨会和主题沙龙等活动，不断加强自我修炼，提高人文素养，提升企业领导能力。

**四、项目实施**

## （一）项目管理

1. 培训人数：每期培训班人数不低于40人。

2. 教学安排：每期班学制一年，核心课程每月集中2-3天

3. 授课地点：清远高新区、中南大学及其他领军人才基地。

（二）教学服务

1.开班典礼：工信部、中南大学、清远高新区相关领导出席及讲话。

2.学员管理：学员完成报名程序及选拔流程，对学员资料统一管理，录入国家工信部领军人才信息库，对学员实行跟踪管理。

3.教务管理：每个班级配备班主任1名，教务助理1名，负责整个班级的教学管理与服务工作；建立班委会和辅导员制度，辅导员由工业和信息化部人才交流中心统一选派。

4.交流互动：教学过程中，双方根据教学实际情况对教学实施方案进行沟通调整。

5.疫情防控：开班前设立疫情防控预案，保障师生健康安全。

6.结业典礼：学员完成规定学习内容，经考核合格，颁发双证，即：由工业和信息化部企业经营管理人才素质提升工程协调小组办公室统一管理的“中小企业经营管理领军人才培训”证书，以及由中南大学“领军人才培育研修班”结业证书。

7.增值服务：免费参加中南大学继续教育学院高层管理中心（EDP）的年会、论坛，免费app在线学习等。

（三）教学评估

基于培训效果巩固与持续的转化，我们将在培训过程中及结束后进行教学评估，具体实施如下：

1.每次课程完结后，由学员填写课后评估表，对授课老师、教材、培训组织、学习效果打分评价。

2.坚持以评促优的原则，每季度开展培训工作考核，每年度委托第三方机构独立通过信息化方式开展学员满意度考核。

3.所有课程完结后，将针对班级具体情况，提供完备的培训报告（含：培养方案、课表、考勤表、成绩表、评估表、老师评价表、课外活动剪影等）。

附件2-1：

## 企业经营、管理领军人才项目

## （新材料培养方向）

### 学科优势

中南大学材料科学与工程学院是国家首批硕士点、博士点、一级学科博士点、工程博士点和博士后流动站授权单位，拥有材料科学与工程国家一级重点学科、材料学、材料物理与化学、材料加工工程等3个国家二级重点学科，具有材料学、材料物理与化学、材料加工工程、材料计算科学与虚拟工程、新能源与电子信息纳米材料与器件、先进无机材料科学与工程等6个二级学科博士点。学院现设有材料学系、材料加工工程系、材料物理系和材料化学系、实验中心等二级机构和10余个科学研究所，并与粉末冶金研究院共建“粉末冶金国家重点实验室”和“轻质高强国家级重点实验室”，拥有教育部“有色金属材料科学与工程重点实验室”和湖南省“有色、稀有金属材料科学与工程重点实验室”以及科技部“中俄新材料产业化技术中心”和“中澳轻金属国际研究中心”，并于2013年首批进入国家2011协同创新中心计划。据ESI中心数据显示，2012-2014年，中南大学材料学科连续3年位居世界百强，学科ESI论文总数居全球大学和科研院、所材料学科前十。学院对大材料学科ESI贡献位居中南大学相关院所之首。

半个多世纪来，学院汇聚、培养、造就了一批享誉中外的专家学者和党政企等各条战线上的杰出人才，其中包括先辈泰斗黄培云院士，左铁镛院士、黄伯云院士、曾苏民院士、金展鹏院士等当代学术大师，肖亚庆、梁稳根、唐修国、杨毅等大批杰出校友，为党和国家的教育科技及各项事业的发展做出了突出贡献。

### 二、选拔对象

新材料行业领域中具有代表性、引领性、示范性和前瞻性的中小企业经营管理者，个人道德素质过硬，经营贡献重大，团队效应突出，引领作用显著且发展潜力较大。具体来说，应满足以下条件：

**（一）基本条件**

所领导企业符合国家《中小企业划型标准规定》（工信部联企业[2011]300号）中的中小企业划型标准规定。

**（二）学员标准**

1.重点考虑企业第一负责人，包括担任企业法人代表、董事长或总经理等主要领导职务。非企业第一负责人，须满足从事企业核心管理工作、带领重要科研团队或获得过国家及省部级优秀人物称号等条件；

2.企业家本人具有较强的学习意识、开放的管理理念和突出的创新创业精神；

3.企业家本人重视经营团队建设，能够作为核心人物凝聚一支稳定的经营管理和科研生产团队，形成独特的企业文化；

4.企业家本人有较强的社会责任感，能够积极参加全国和地方的帮扶工作，开展社会服务活动，以实际行动履行企业家的社会责任。

### 三、课程设置

根据“高标准、严要求、重品质、求实效”的总体要求和“因材施教、学用结合”的原则，本次培训为学员量身定做系统的课程体系，以本校强大的师资、教学及科研资源为基础，借鉴发达国家的培养模式，整合校内外优质资源。以理论与案例相结合的互动式教学方式，辅以各类高层论坛、户外拓展、研讨交流、参观考察、移动课堂、企业交流等活动等各类课内外教学方式，帮助学员拓展学员交流，拓宽视野。整个培训设面授课程、移动课堂、自学课程、复训课程、增值服务五项。并通过中南大学企业家校友会，为学员全方位搭建学习、交流、服务终身平台。

**（一）精品课堂**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程模块** | **课题** | **天数** | **课时** |
| **公共课程** | 新时代·新思想·新作为 | 0.5 | 3.5 |
| 宏观经济与新材料产业政策解读 | 0.5 | 3.5 |
| 企业家的历史使命与社会责任感 | 1 | 7 |
| **基础课程** | 国家新材料产业政策学习研讨 | 1 | 7 |
| 新材料产业规划与产业升级 | 2 | 14 |
| 新材料产业项目化管理经营之道 | 2 | 14 |
| 现代金融与资本运作及新材料企业发展 | 2 | 14 |
| 新材料产业投资机遇与风险防范 | 2 | 14 |
| 结构材料 | 1 | 7 |
| 新型功能材料 | 1 | 7 |
| 材料结构与性能 | 1 | 7 |
| 材料制备与技工技术 | 1 | 7 |
| **选修课程** | 传统文化要素与企业家修养 | 1 | 7 |
| 工业4.0与中国制造2025 | 1 | 7 |
| **特色课程** | 新材料之储能技术与产业发展 | 2 | 14 |
| 锂离子电池正极材料的产业现状与发展周期 | 2 | 7 |
| 新材料技术创新与专利战略 | 1 | 7 |
| 石墨烯产业技术路线与相关应用领域 | 1 | 7 |
| 纳米材料制备与先进粉末冶金技术产业化发展 | 2 | 14 |

**（二）移动课堂**

|  |  |
| --- | --- |
| **模块** | **课程内容** |
| **深海领导力测评** | 1.领导者自我认知，了解本我性格  2.行为模式和事物处理模式认知  3.知人善任领导力修炼 |
| **户外拓展训练** | 1.挑战与超越自我，发掘自我内在潜能  2.学员相互交流沟通，搭建平台，快速融入班级  3.增强团队凝聚力 |
| **学员企业参访及知名学府游学** | 1.全国知名学府游学  2.国外知名学府游学  3.班级组织优秀学员企业参访交流，邀请相关高层人员分享经验，互动学习 |
| **名企参访及大型论坛、年会活动** | 1.国内外知名标杆企业参访，并邀请高层人员分享，如：华为、阿里巴巴、京东、褚橙庄园、云南白药等  2.大型论坛活动及年会 |
| **全国领军人才交流** | 由工信部统一安排全国领军人才进行交流 |

**（三）自学课程**

|  |  |
| --- | --- |
| **课程名称** | 材料科学基础 熔炼与铸造技术 材料物理性能 金属塑性加工原理  材料非金属材料 锻造冲压工艺与模具制造  材料成形过程装备与控制 高分子材料加工工艺  材料科学与工程应用实践 功能复合材料  金属热处理 非平衡材料 |

**（四）复训课程**

|  |  |
| --- | --- |
| **课程名称** | 环境与材料 钢铁材料加工概论 粉末冶金概论  航空航天材料加工技术 新能源材料与器件 材料科学与工程进展  电工电子材料 纳米材料 材料分析技术 |

**（五）增值服务**

|  |  |
| --- | --- |
| **项目** | **主题** |
| **领军企业转型升级暨成果交流** | 转型升级指导 |
| 优秀案例分享 |
| 合作成果交流 |
| **领军企业家巡回周** | 前沿咨询、商业模式、系统提升 |
| **领军企业家网络课堂** | 宏观经济、政策解读、行业发展 |
| **领军企业家高端交流** | 领军企业家沙龙、私董会 |
| 领军企业家联谊会 |

### 四、师资介绍

**陈治亚** 教授，博士生导师，原中南大学党委副书记。

**郑 昕** 工业和信息化部中小企业局原局长。

**李 劼** 中南大学研究生院院长，工学博士、教授、博士研究生导师。

**史 炜** 著名经济学家，国家发展和改革委员会经济体制与管理研究所产业室主任，研究员，教授，工业和信息化部电信经济专家委员会委员。

**郭源生**  中国传感器与物联网产业联盟副理事长。

**陈志国** 中南大学材料科学与工程学院教授、博士生导师，获国家专利13项。

**段波华** 中南大学教授、博士生导师，申请国家发明专利20余项，其中已授权15项。

**李 荐**  冶金学博士、材料学博士后，中南大学教授，博士生导师，已授权50余项。

**李 周** 中南大学材料科学与工程学院教授、博士生导师，“湖南省新世纪121人才工程”人选，中国有色金属学会贵金属委员会副主任委员。

**黄元春** 博士，中南大学教授，博士生导师， 轻合金研究院副院长。

**梁叔全** 正高二级，享受国务院特殊津贴专家，全国高等学校材料科学与工程实验管理理事会副理事长。

**刘 沙**  材料学博士、中南大学教授，主要从事粉末冶金材料科研和教学工作,获国家授权发明专利13项。

**刘小鹤**  博士，中南大学教授，博士生导师，中南大学“升华学者计划”特聘教授。

**汪明朴** 博士，中南大学教授，博士生导师，材料学院原副院长，教授委员会原主任。

**柏振海** 博士，中南大学副教授，主持“材料科学基础”课程的校内建设和教学研究。

**王 勇**  中国标准化委员会（项目管理）副主任委员。

**周 立** [清华大学](https://baike.baidu.com/item/%E6%B8%85%E5%8D%8E%E5%A4%A7%E5%AD%A6" \t "https://baike.baidu.com/item/%E5%91%A8%E7%AB%8B/_blank)经济管理学院教授，海淀区政府顾问

**庞 红**  中国人民大学财政金融学院货币金融系教授。

**林胜意** 常州光洋轴承股份有限公司精益智能制造首席顾问，台湾钢铁制程智能制造系统开发公司副总经理。

附件2-2：

## 中小企业经营、管理领军人才项目

## （企业经营管理培养方向）

## 一、选拔对象

各行业领域中具有代表性、引领性、示范性和前瞻性的中小企业经营管理者，个人道德素质过硬，经营贡献重大，团队效应突出，引领作用显著且发展潜力较大。具体来说，应满足以下条件：

**（一）基本条件**

所领导企业符合国家《中小企业划型标准规定》（工信部联企业[2011]300号）中的中小企业划型标准规定。

**（二）学员标准**

1.重点考虑企业第一负责人，包括担任企业法人代表、董事长或总经理等主要领导职务。非企业第一负责人，须满足从事企业核心管理工作、带领重要科研团队或获得过国家及省部级优秀人物称号等条件；

2.企业家本人具有较强的学习意识、开放的管理理念和突出的创新创业精神；

3.企业家本人重视经营团队建设，能够作为核心人物凝聚一支稳定的经营管理和科研生产团队，形成独特的企业文化；

4.企业家本人有较强的社会责任感，能够积极参加全国和地方的帮扶工作，开展社会服务活动，以实际行动履行企业家的社会责任。

**二、课程设计**

根据“高标准、严要求、重品质、求实效”的总体要求和“因材施教、学用结合”的原则，本次培训为学员量身定做系统的课程体系，以本校强大的师资、教学及科研资源为基础，借鉴发达国家的培养模式，整合校内外优质资源。以理论与案例相结合的互动式教学方式，辅以各类高层论坛、户外拓展、研讨交流、参观考察、移动课堂、企业交流等活动等各类课内外教学方式，帮助学员拓展学员交流，拓宽视野。整个培训设面授课程、移动课堂、自学课程、复训课程、增值服务五项。并通过中南大学企业家校友会，为学员全方位搭建学习、交流、服务终身平台。

**（一）精品课堂**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **课程模块** | **课题** | **课程概要** |
| **公共课程** | 新时代·新思想·新作为 | 1、以党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为总遵循总指引， 全面提升把握新趋势、凝练新目标、破解新难题、取得新突破的能力。  2、展望2019年“两会”政治经济发展趋势，洞悉当代，高瞻未来，让中国梦成为企业和企业家的神圣职责和使命。 |
| 工业4.0与中国制造2025 | 深入了解工业4.0的内涵，明确新一轮工业浪潮中，中国制造2025的宏大计划，把握机会，实现从制造大国到制造强国的转变。 |
| “一带一路”建设过程中企业的机遇与挑战 | 着眼于中国经济发展模式分析，从“一带一路”建设体系中发现及透析企业的新兴市场机遇与风险挑战。 |
| **基础课程** | 互联网时代领军企业战略与执行 | 深耕企业管理基础，着眼领军战略定位与战略突破；竞争博弈制胜之道；绩效突破与年度经营计划执行；双线法则，引爆领导力，激活执行力。 |
| 企业文化与企业竞争力 | 掌握文化建设原则、思路，建立文化落地和方法，运用科学的工具达成文化落地；通过文化建设新模式解读、简便实用的文化管理工具剖析，提升企业管理效益与竞争力。 |
| 传统文化要素与企业家精进 | 体验国学文化之博大精深，品位人生之苦、空、无常、无我，激发引领者透彻觉悟之心。 |
| 产业规划与产业升级 | 从宏观、微观等不同视角认识产业，结合国内外相关产业发展态势，了解产业规划，结合企业实际情况主导产业升级。 |
| 顶层设计与商业模式 | 着眼于未来企业发展趋势，深度剖析中国现代所有商业模式的底层逻辑，结合企业实际，围绕价值做商业模式创新，在激烈的市场竞争中，另辟蹊径勇往直前。 |
| 项目化管理经营之道 | 了解项目管理体系，掌握项目管理精髓，实现项目管理的终极目标，用最短时间、最小成本，一次性成功完成计划目标。 |
| 现代金融与资本运作及企业发展 | 经济新常态下企业资本管理的挑战，资本与企业，金融原理与企业资本管理，企业的投融资战略，企业如何利用好金融杠杆撬动实体经济发展。 |
| 用人与激励——华为成功法则 | 人才是企业发展基石，得人才者得天下，知人善任是每一个领导者的必修课。 |
| 新零售时代的营销突破与创新 | 以不同的行业视角来探讨企业应如何找准定位，制定符合目标市场特征的营销策略，创造品牌价值，实现业绩增长。 |
| **选修课程** | 企业法律风险防控 | 公司法人治理结构，公司章程设置法律风险，企业融资法律风险高管刑事犯罪的防范。 |
| 财务管理与价值创造 | 互联网时代的财务职能转变及财务功能再造，价值创造与财务精进。 |
| 产业变革与未来投资趋势 | 深入解析产业规划、产业发展及产业变革，在资本话语权的时代，找准未来投资切入点，把握未来产业投资机遇。 |
| 经典诗词与现代人生 | 经典诗词是历史智慧的载体和集锦，任凭时光流逝，岁月更迭，浓厚的诗情依旧在人的精神中熠熠生辉；人生易尽朝露曦,世事无常坏陂复，汲取经典的力量，绽放生命的美好。 |

**（二）移动课堂**

|  |  |
| --- | --- |
| **模块** | **课程内容** |
| **深海领导力测评** | 1.领导者自我认知，了解本我性格  2.行为模式和事物处理模式认知  3.知人善任领导力修炼 |
| **户外拓展训练** | 1.挑战与超越自我，发掘自我内在潜能  2.学员相互交流沟通，搭建平台，快速融入班级  3.增强团队凝聚力 |
| **学员企业参访及知名学府游学** | 1.全国知名学府游学  2.国外知名学府游学  3.班级组织优秀学员企业参访交流，邀请相关高层人员分享经验，互动学习 |
| **名企参访及大型论坛、年会活动** | 1.国内外知名标杆企业参访，并邀请相关高层人员分享经验  如：华为、阿里巴巴、京东、褚橙庄园、云南白药等  2.大型论坛活动及年会 |
| **全国领军人才交流** | 由工信部统一安排全国领军人才进行交流 |

**（三）自学课程**

|  |  |
| --- | --- |
| **课程名称** | 爆品经济与社群营销 孙子兵法与现代商战谋略  企业法律风险防控与治理 企业制度设计  财务管理之企业成本管理 鬼谷子绝学与总裁演讲智慧  国家战略与企业发展文化 国学经典与企业家修养 |

**（四）复训课程**

|  |  |
| --- | --- |
| **课程名称** | 互联网商业策略与人工智能投资逻辑 公司治理之人人都是合伙人  国家战略与企业发展战略 股权激励与顶层设计  营改增时代企业纳税筹划 优质流程设计与落地执行 |

**（五）增值服务**

|  |  |
| --- | --- |
| **项目** | **主题** |
| **领军企业转型升级暨成果交流** | 转型升级指导 |
| 优秀案例分享 |
| 合作成果交流 |
| **领军企业家巡回周** | 前沿咨询、商业模式、系统提升 |
| **领军企业家网络课堂** | 宏观经济、政策解读、行业发展 |
| **领军企业家高端交流** | 领军企业家沙龙、私董会 |
| 领军企业家联谊会 |

### 三、师资介绍

**龙永图** 中国加入WTO谈判总代表、博鳌亚洲论坛原秘书长、原外经贸部副部长。

**郑 昕**  工业和信息化部中小企业局原局长。

**樊 纲** [中国经济体制改革研究会](https://baike.baidu.com/item/%E4%B8%AD%E5%9B%BD%E7%BB%8F%E6%B5%8E%E4%BD%93%E5%88%B6%E6%94%B9%E9%9D%A9%E7%A0%94%E7%A9%B6%E4%BC%9A/10127920" \t "https://baike.baidu.com/item/%E6%A8%8A%E7%BA%B2/_blank)副会长，中国改革研究[基金](https://baike.baidu.com/item/%E5%9F%BA%E9%87%91" \t "https://baike.baidu.com/item/%E6%A8%8A%E7%BA%B2/_blank)会理事长，国民经济研究所所长。

**陈治亚** 教授，博士生导师，原中南大学党委副书记（正厅级）。

**李 劼** 中南大学研究生院院长，工学博士、教授、博士研究生导师。

**杨 雨** 中南大学文学与新闻传播学院教授，文学博士，古代文学专业学科带头人，百家讲坛主讲人。

**陆旦俊** 中南大学教授，铁道部首席翻译、铁道部翻译评审委员会首席评委。

**史 炜** 著名经济学家，国家发展和改革委员会经济体制与管理研究所产业室主任，研究员，教授，工业和信息化部电信经济专家委员会委员。

**史 璐** 知名经济学家，中央民族大学教授，国家发改委重点课题编制组主持与规划专家。

**李 全** 南开大学教授、博士生导师，投融资委员会副秘书长，财政部第六届党代表，兼任长城保险首席经济学家、国家循环经济委员会专家委员。

**翟东升**  中国人民大学中国对外战略研究中心副主任兼秘书长、国际关系学院博士、副教授。

**范玉顺** 清华大学学自动系教授，中国工业自动化与系统集成标准化委员会副主任。

**曾玉波**  智能制造产业联盟秘书长，原海尔集团智能制造负责人。

**戴亦一** 厦门大学管理学院，原副院长。

**欧阳良宜** 北京大学汇丰商学院金融学副教授、北京大学汇丰商学院助理院长，EMBA主任，香港大学金融学博士、特许金融分析师。

**褚强新** 原农夫山泉总裁助理兼全国营销总经理。

**周 立** [清华大学](https://baike.baidu.com/item/%E6%B8%85%E5%8D%8E%E5%A4%A7%E5%AD%A6" \t "https://baike.baidu.com/item/%E5%91%A8%E7%AB%8B/_blank)经济管理学院会计系教授，海淀区政府顾问。

**吴坤岭** 国际注册投资师，知本家智库首席经济学家，《银行家》研究中心高级研究员。

**张 斌** 世界营销之父菲利普·科特勒中国传承人。

**王 勇** 中国标准化委员会（项目管理）副主任委员。

**郭 伟**  金蝶财务软件高级顾问，历任税务局长。

**房西苑**  金诚资本高级融资顾问、曾服务于高盛投资银行。

**蒋伟良** 深圳博华管理咨询总裁，前华为技术战略、变革总监。

**何志聪** 上海荣正投资咨询有限公司合伙人,高级副总裁。

**王建和**曾任阿里巴巴B2B资深经理，阿里巴巴铁军文化布道官。

**庞 红** 中国人民大学财政金融学院货币金融系教授。

**崔 莉** 央视财经频道、新闻频道特约评论专家。